

# KONSOLIDIERUNG DER ANWENDUNGSLANDSCHAFTEN

Proseminar „Unternehmensübergreifende IT-  
Transformationen“

Sebis Lehrstuhl  
Prof. Dr. Florian Matthes

# Gliederung

## 1. Definitionen

- Konsolidierung
- Anwendungslandschaft

## 2. Fusion zweier Unternehmen

- Symbiose
- Absorption
- Präservation

## 3. Gründe der Konsolidierung

## 4. Bedingungen

## 5. Prioritäten

## 6. Konsolidierungsstrategie

- Konsolidierungsziele
  - Komplette Integration
  - Partielle Integration
  - Ko-existenz
- Konsolidierungsmethoden
  - Erneuerung
  - Standardisierung
  - Take-over
  - Synchronisation

## 7. Literatur

# 1. Definitionen

## ▣ Konsolidierung:

*Vereinheitlichung, Zusammenführung oder Verschmelzung von Systemen, Datenbeständen und Anwendungen mit dem Ziel, die IT-Infrastruktur zu vereinfachen*

## ▣ Anwendungslandschaft:

besteht aus miteinander vernetzten Informationssystemen, die von Personen mit sehr unterschiedlichen Interessen und Erfahrungshintergrund konzipiert, erstellt, modifiziert, betrieben, genutzt und finanziert werden

# 2. Fusion zweier Unternehmen

## Fusionsziele:

- ▣ Symbiose
- ▣ Absorption
- ▣ Präservation

# Fusionsziele

## Symbiose:

- ▣ Es werden nur die Stärken der beiden Unternehmen genommen und vereint
- ▣ Prozesse die zu dem strategischen Ziel beitragen, werden in Takt gehalten
- ▣ Ähnliche Prozesse werden vereint

# Fusionsziele

## Absorption:

- ▣ Zielgesellschaft wird vollständig durch das Bieterunternehmen aufgenommen
- ▣ Um Marktanteil zu steigern und Kosten zu senken
  - durch Kombination redundanter Prozesse
  - durch die Bereitstellung einer einheitlichen IT
  - durch Nutzung von gemeinsamen Ressourcen

# Fusionsziele

## Präservation:

- ▣ In dieser Strategie werden die Fähigkeiten des erworbenen Unternehmens weiterhin genutzt
- ▣ Stärken der Zielgesellschaft sollen erhalten bleiben

# 3. Gründe der Konsolidierung

- ▣ Kosten zu hoch
- ▣ Die Komplexität der IT Infrastruktur zu groß
- ▣ Die operativen Risiken der IT nicht mehr einschätzbar
- ▣ Die Servicequalität erfüllt nicht die Erwartungen
- ▣ Platz sparen



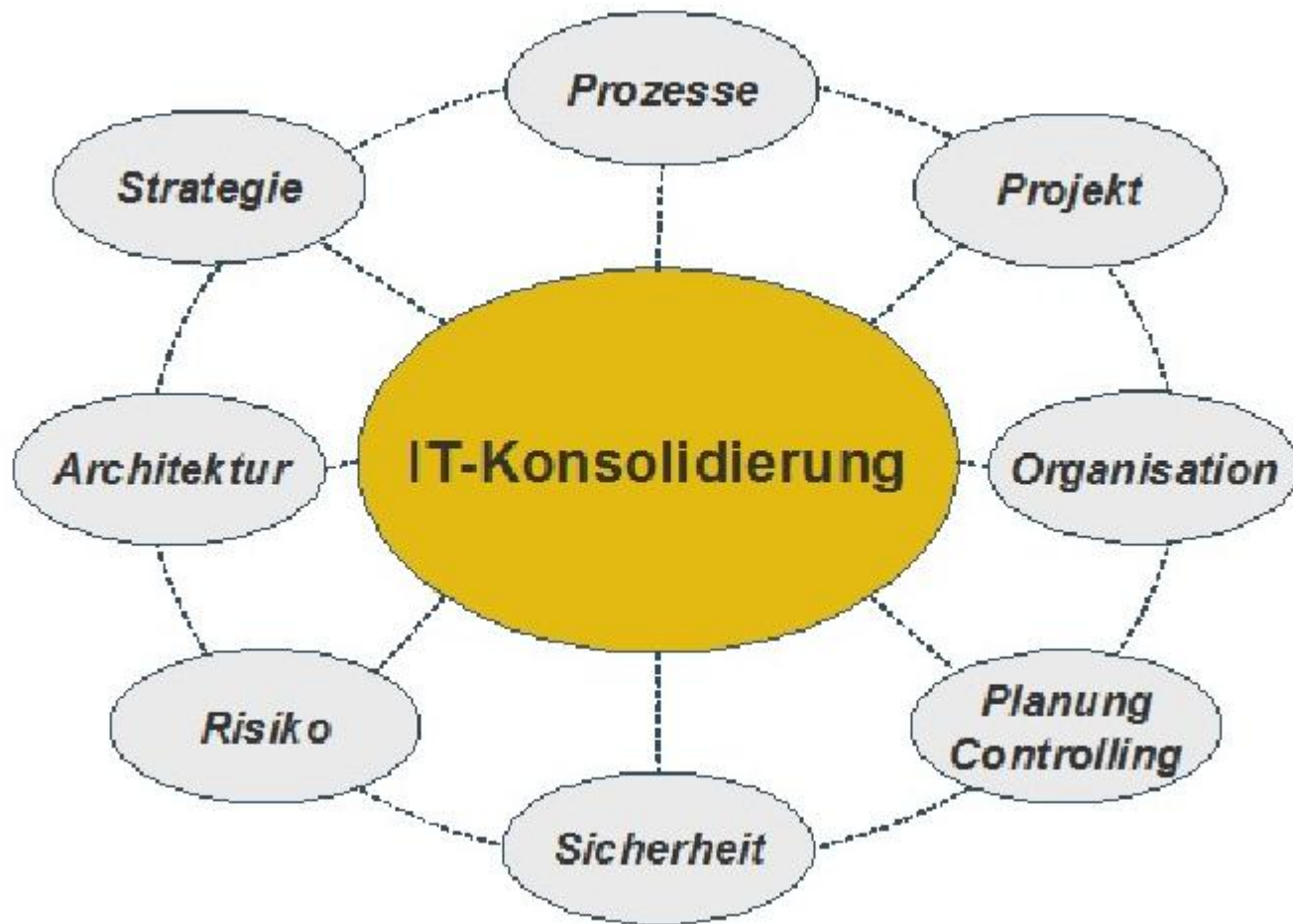
# 4. Bedingungen

1. Die Strategie, die Struktur und das Verfahren müssen vor der IT-Integration festgelegt werden
2. Vermeiden von Ungewissheit und Unsicherheit bei den Mitarbeitern und Kunden
3. IT-Projekte, die wichtig für die Integration sind, müssen bereits gut funktionieren
4. Die IT-Integration benötigt ein gewisses Budget und einen gewissen Zeitrahmen
5. Die gewünschte Arbeitsweise und Operationen müssen mit den Kapazitäten und Fähigkeiten der bestehenden IT kompatibel sein

# 5. Prioritäten

- ▣ Fusionsergebnis in kürzester Zeit zu bekommen
- ▣ Beibehaltung der Kapazitäten, Ressourcen und Talente, die der Kern der Fusion sind
- ▣ Die verschiedenen Ebenen in der Nutzung und Verwaltung der IT zwischen den beiden Unternehmen können zu Hindernissen werden, die überwunden werden müssen, bevor es zur Integration kommt

# Kompetenzbereiche



# 6. Konsolidierungsstrategie

- ▣ Besteht aus den Zielen und der Methode
- ▣ Man integriert:
  - Informationssysteme (Datenbanken)
  - IT-Infrastruktur (Netzwerke, Betriebssysteme, Hardware)
  - IT-Richtlinien (Verfahren für Nutzer und IT-Manager, IT-Koordination, Ausbildung und Support)

# 6. Konsolidierungsziele

- ▣ Komplette Integration
- ▣ Partielle Integration
- ▣ Zusammenleben (Koexistenz)

# 6. Konsolidierungsziele

## Komplette Integration:

- ▣ Kann nur in kleinen Unternehmen angewandt werden
- ▣ anspruchsvollstes Ziel
- ▣ zwei verschiedene IT-Systeme werden zusammengeführt

# 6. Konsolidierungsziele

## Partielle Integration:

- ▣ Diese Option ist sinnvoll, wenn Synergien in einigen Prozessen möglich sind in anderen jedoch nicht
- ▣ setzt Prioritäten:
  - die wichtigen Prozesse und Systeme werden erst integriert
  - der Rest wird auf einen späteren Zeitpunkt verschoben

# 6. Konsolidierungsziele

## Ko-existenz:

- versucht beide IT's unverändert zu lassen
- baut wo es nötig ist Brücken für den Datenaustausch
- Diese Strategie ist oft nicht wünschenswert
  - ➔ hohe Kosten zur Erhaltung und der Verknüpfungen der beiden Anwendungen



# 6. Konsolidierungsmethoden

Es gibt 4 Methoden die Komplette Integration anzuwenden:

- ▣ Erneuerung
- ▣ Standardisierung
- ▣ Take-over
- ▣ Synchronisation

# 6. Konsolidierungsmethoden

## Erneuerung:

- ▣ beinhaltet das Design und Realisierung völlig neuer Prozesse, Aktivitäten und die damit verbundene IT
- ▣ oft nicht sehr praktisch, weil häufig die zur Verfügung stehende Zeit nicht ausreicht

# 6. Konsolidierungsmethoden

## Standardisierung:

- ▣ Standardisierung wird oft durch das so genannte "best-of-breed" Auswahlverfahren durchgeführt
- ▣ integriert nur die Software-Pakete, die ähnliche Geschäftsprozesse unterstützen
- ▣ Die neue IT basiert auf den besten Anwendungen aus den alten Unternehmen

# Konsolidierungsmethoden

## Take-over (Übernahme):

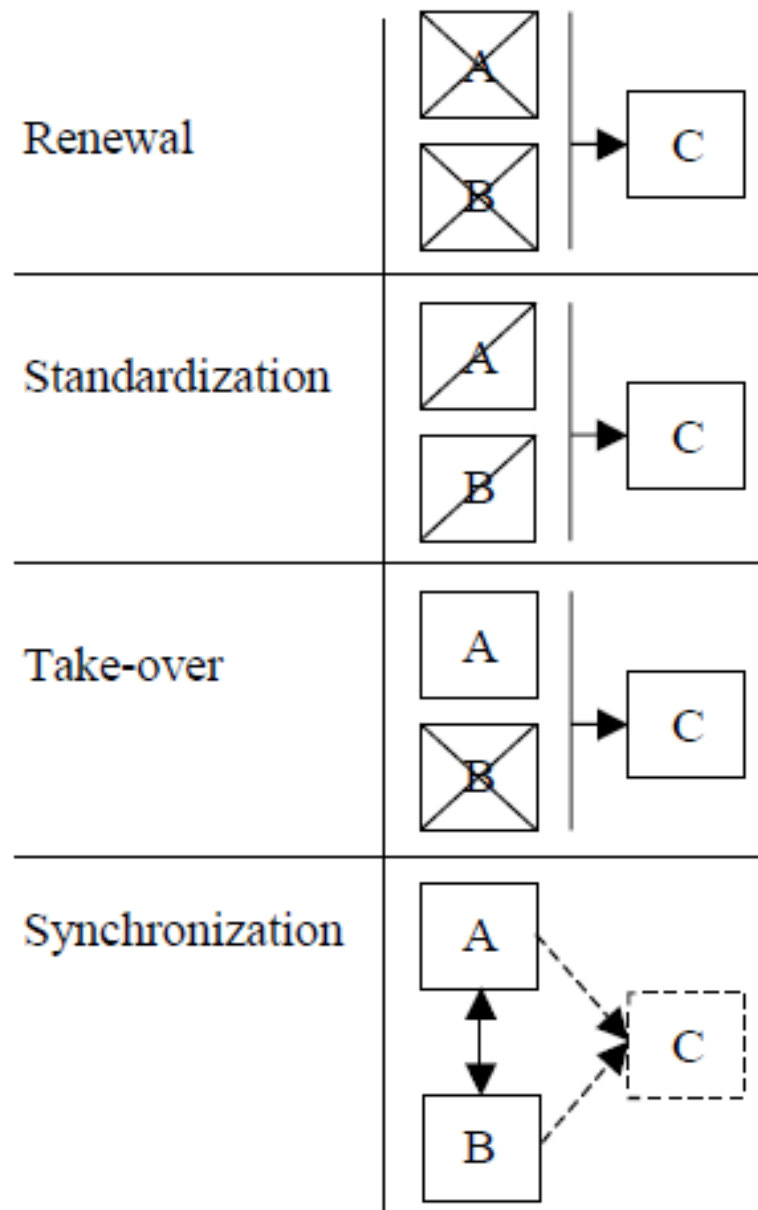
- ▣ Eine IT wird in das neue Unternehmen übernommen
- ▣ Strategie ist schnell, da keine neuen Prozesse entwickelt werden
- ▣ Nachteil: Konflikte, da jeder seine eigene IT übernehmen will
- ▣ Wenn noch fehlende Funktionen hinzugeführt werden müssen sagt man

## **Take-over-plus**

# Konsolidierungsmethoden

## Synchronisation:

- ▣ die ursprünglichen ITs beider Organisationen behalten
- ▣ neue Soft-und Hardware-Brücken schaffen
- ▣ Methode schafft nicht die alten IT Systeme ab ,sondern kreiert Informationsflüsse oder baut eine neue Anwendungslandschaft.



# Zusammenhang zwischen Zielen und Methoden

## MA and IT integration objectives

---

MA integration ambition

MA objectives

IT integration objective

---

High

Absorption

Complete IT integration

Moderate

Symbiosis

Partial IT integration

Low

Preservation

IT co-existence

---

# 7.Literatur

- ▣ Wijnhoven et al. - 2006 - Post-merger IT integration strategies An IT alignment perspective
- ▣ Thomas Höller, Michael Reim - Konsolidierung Ihrer Applikationslandschaft - Präsentation – Santix AG
- ▣ Engels, Hess, Humm, Juwia, Lohmann, Richter -Anwendungslandschaften heute – Quasar Enterprise, Kapitel 2
- ▣ Wikipedia.com



Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit 😊